

## ...Vorgehensmodell Fideras GmbH

### 1. Analyse der Ausgangslage

- 1.1 **Ermitteln der Ausgangslage** im Unternehmen anhand Rechnungswesen, der Logistik und der Produktion, ganges durch Werkstatt und Bürobereiche. Grobe und Abschätzung eines möglichen Projekt- der Kennzahlen aus dem sowie eines Rund- Abklärung über Ziele Umfanges.

- 1.2 **Schriftlicher Vorschlag** zu einem auf das zugeschnittenen Vorgehensweg mit Etappen-aufwandes der einzelnen Elemente. Unternehmen Grobschätzung des



*(Block ‚Analyse‘ auf Wunsch zum Fixpreis oder mit Kostendach)*

### 2. Projektdefinition

- 2.1 **Bereinigung des Vorschlages.** Festlegung der Projektorganisation, des Steuerungsaus- schusses und des Zeithorizontes.

- 2.2 **Kick-off organi- Projekt- Meeting;** Vorstellung der Projektziele und der Projekt sation durch Fideras. Verabschiedung der definitiven und Zielformulierung durch den Projekt – Ausschuss.



### 3. Realisierung Projekt

- 3.1 **Projektdurchführung** in vereinbarter Form. Funktionsspezifische Umsetzung mittels Seminarien und Workshops mit jeweilig definierten Mitarbeiter oder Funktionsgruppen. Etappenweise Abstimmung mit dem Projektausschuss.

- 3.2 **Definierte Unterstützung** bei der Überführung von Aufgaben in die normalen Führungsrhythmen Unternehmens durch persönliches Coaching der Mitarbeitergruppen in Absprache mit den Linienvorgesetzten. spezifischen innerhalb des betroffenen



*(Erfolgsabhängige Honorierung bei klarer Zielvereinbarung vereinbar).*

### 4. Erfolgskontrolle (Überprüfung im operativen Betrieb)

- 4.1 **Erfolgskontrolle** ca. ¼ Jahr nach Abschluss des Projektes. Auflistung allfälliger Hand- habungsdefizite und Vorschläge zur Behebung derselben.

- 4.2 **Persönliche Betreuung** des Unternehmens zur langfristigen Sicherstellung der Verbesserungsmaßnahmen.

